RÉDUIRE LES COÛTS LOGISTIQUES

Durée de la formation :
2 jours

Tarif intra :
4590 € HT / groupe

Tarif inter :
1590 € HT / personne

Réduire les coûts logistiques

Le transport a un grand impact stratégique sur toutes les entreprises. De toute évidence, cela affecte non seulement la trésorerie, mais aussi le bénéfice de chaque expédition. Cependant, les coûts logistiques de ces transports affectent à la fois le résultat et la qualité perçue de l'entreprise. C'est pour cela que réduire les coûts logistiques peuvent être un point décisif pour beaucoup d'entreprises.

Objectifs de la formation

- Définir sa stratégie d'achat en suivant une méthode optimale
- Réduire ses coûts
- Appliquer un plan d'action

Programme de la formation

JOUR 1 :

Définir sa stratégie

- Mettre en place un plan d'action
- Déterminer les composantes de la stratégie achats en relation avec ses objectifs
- Auditer sa segmentation stratégique des achats
- Définir ses priorités Sur des segments à définis

Construire un plan de réduction des coûts : démarche et étapes

- Segmenter son portefeuille en vue de réduire les coûts
- Axer sa politique de réduction des coûts sur les segments prioritaires
- Déterminer ses objectifs de réduction des coûts
- Identifier les méthodes internes et externes de réduction des coûts
- Sélectionner les leviers de réduction des coûts les plus pertinents
- Les apports des systèmes intégrés
- Les boîtes à outils individuelles

JOUR 2 :

Les stratégies d'outsourcing pour maîtriser ses coûts

- Quelles fonctions externalisées ?
- Quelle organisation mettre en place pour un projet d'outsourcing en vue de réduire ses coûts ?
- Analyse d'une stratégie d'outsourcing réussie

Élaborer un plan d'action à partir d'une stratégie

- Déterminer ses besoins en termes de profils d'acheteurs
- Développer les compétences des acheteurs en fonction des besoins
- Choisir ou non d'externaliser la fonction achat

Prérequis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation

Public cible

Formation ouverte à tout public

Pédagogie

Méthodes d'apprentissage et d'évaluation :

- Apports théoriques et pratiques
- Travaux d'application et cas pratiques
- Évaluation des acquis en fin de formation

Intervenant :
Formateur de terrain de haut niveau professionnel, doté d'un véritable sens de la pédagogie

Supports de formation remis :
Support de formation et corrigés des exercices

Une attestation de formation sera délivrée à chaque participant