MANAGER UNE ÉQUIPE D'ACHETEURS

Durée de la formation :
2 jours

Tarif intra :
4590 € HT / groupe

Tarif inter :
1590 € HT / personne

Manager une équipe d'acheteurs

La réalisation d'une fonction achat suppose pour le manager la mise en œuvre de nouvelles techniques managériales et de communication. La mise en œuvre d'actions communes, permet de fédérer une équipe autour d'un projet commun et instaure une culture de résultat qui sont autant d'objectifs liés au développement de la fonction achats.

Objectifs de la formation

- Manager une équipe de commerciaux
- Motiver, fédérer, faire adhérer à un objectif commun
- Prendre en compte les spécificités de chaque collaborateur

Programme de la formation

JOUR 1 :

Définir son style managérial et connaître son équipe

- Identifier son style de management
- Cerner les personnalités des membres de son équipe

Développer sa mission de manager

- Présenter le plan d'action commercial
- Fixer des objectifs motivants
- Organiser l'action commerciale
- Concevoir des tableaux de bord de suivi
- Contrôler et suivre les résultats

JOUR 2 :

Agir en motivant ses commerciaux

- Bien connaître ses commerciaux pour déceler leurs éléments de motivation personnelle
- Hiérarchiser les fonctions de chacun
- Former son équipe et développer les compétences des collaborateurs
- Fédérer un esprit d'équipe
- Communiquer sur les objectifs
- Gérer les conflits et les situations délicates

Maîtriser les entretiens de base

- Entretien de résolution de problème
- Entretien d'annonce d'une décision
- Entretien de réprimande

Prérequis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation.

Public cible

Toute personne en charge de manager une équipe

Pédagogie

Méthodes d'apprentissage et d'évaluation :

- Apports théoriques et pratiques
- Travaux d'application et cas pratiques
- Évaluation des acquis en fin de formation

Intervenant :
Formateur de terrain de haut niveau professionnel, doté d'un véritable sens de la pédagogie

Supports de formation remis :
Support de formation et corrigés des exercices

Une attestation de formation sera délivrée à chaque participant