CONDUIRE UNE STRATÉGIE DE RÉDUCTION DES COÛTS

Durée de la formation :
2 jours

Tarif intra :
4590 € HT / groupe

Tarif inter :
1590 € HT / personne

Conduire une stratégie de réduction des coûts

Toute entreprise cherche à maximiser ces gains, bien qu'il soit souvent difficile d'augmenter les bénéfices par le biais des ventes, une autre solution possible est d'accroître la compétitivité de l'entreprise et d'augmenter les bénéfices en réduisant les coûts.

Objectifs de la formation

- Rechercher et identifier les points forts de l'activité
- Elaborer et exploiter les différents outils d'analyse
- Connaître les différents leviers d'actions
- Savoir diagnostiquer et piloter une démarche d'amélioration fournisseur
- Impact du développement durable dans la chaîne des coûts

Programme de la formation

JOUR 1 :

Repérer les points stratégiques d'économie à l'achat

- Rappel des composantes du prix et du coût d'achat
- Savoir évaluer l'évolution du prix avec l'évolution des volumes
- Analyser les prix selon le marché
- Rappel de spécificités liées aux types d'achats et de process fournisseurs
- Rechercher les enjeux du développement durable dans son entreprise et les impacts

Établir un plan de réduction des coûts

- Mesure de la performance et détection des axes d'amélioration
- Définir les coûts pertinents
- Gestion du panel fournisseur
- Déterminer ses stratégies et tactiques
- Analyse et compréhension des risques dans la phase de préparation à la négociation

JOUR 2 :

Gérer la dérive des prix

- Adapter les contrats aux problématiques à résoudre
- Les formules de révisions liées aux types d'achats
- Rechercher les indices de dérives du prix
- Etablir et mettre en place des pénalités

Élaborer et exploiter un tableau de bord

- Mettre en place des outils de mesure
- Indicateurs pertinents et nécessaires
- Adaptation des ratios aux spécificités des auditeurs

Prérequis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation

Public cible

- Dirigeant
- Chef d'entreprise
- Responsable de pole Achats

Pédagogie

Méthodes d'apprentissage et d'évaluation :

- Apports théoriques et pratiques
- Travaux d'application et cas pratiques
- Évaluation des acquis en fin de formation

Intervenant :
Formateur de terrain de haut niveau professionnel, doté d'un véritable sens de la pédagogie

Supports de formations remis :
Support de formation et corrigés des exercices

Une attestation de formation sera délivrée à chaque participant