AMÉNAGER ET OPTIMISER SON ENTREPÔT

Durée de la formation :
2 jours

Tarif intra :
4590 € HT / groupe

Tarif inter :
1590 € HT / personne

Aménager et optimiser son entrepôt

Qu'il s'agisse de matières premières ou de produits finis, le stock est essentiel au fonctionnement normal de l'entreprise. Cependant, les coûts peuvent vite être assez élevé. Par conséquent, il est essentiel d'arbitrer correctement la sélection du nombre de stocks pour optimiser la gestion.

Objectifs de la formation

- Identifier les méthodes et les techniques pour suivre la vie de son stock
- Gérer l'activité de ses clients
- Identifier les enjeux de la logistique moderne
- Adapter son outil de production à ses ressources

Programme de la formation

JOUR 1 :

Analyser les pratiques liées à l'entrepôt

- Repérer les difficultés rencontrées
- Etablir un diagnostic adapté à vos problématiques

Ordonner l'implantation de l'entrepôt

- Définir son implantation à partir de vos flux
- Gérer son stock physique et les moyens de rotations des produits

Identifier les informations pertinentes

- Savoir gérer ses fluctuations de stock
- Comprendre les besoins du client afin de définir une politique de sécurité
- Prévoir et anticiper les pointes de stock

JOUR 2 :

Organiser ses prévisions d'activité

- Piloter son activité
- Construire un outil de suivi de stock
- Gérer ses ressources opérationnelles et s'adapter à la charge

Etablir le cahier des charges initial

- Vérifier les spécificités techniques
- Définir le nombre de rotations pendant la période d'activité
- Déterminer les groupes qui vont créer les plus gros flux en produits et en travail

Gérer le stock de marchandise

- Elaborer la compatibilité des produits
- Etablir les besoins spécifiques
- Formuler ses axes de progrès et les convertir en objectifs
- Clarifier ses actions et ses orientations de façon concrète
- Etablir son plan d'action personnalisé

Prérequis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation

Public cible

Toute personne en charge de l'exploitation d'un entrepôt

Pédagogie

Méthodes d'apprentissage et d'évaluation :

- Apports théoriques et pratiques
- Travaux d'application et cas pratiques
- Évaluation des acquis en fin de formation

Intervenant :
Formateur de terrain de haut niveau professionnel, doté d'un véritable sens de la pédagogie

Supports de formation remis :
Support de formation et corrigés des exercices

Une attestation de formation sera délivrée à chaque participant