LA GESTION DES STOCKS
Perfectionnement

Durée de la formation :
2 jours

Tarif intra :
4590 € HT / groupe

Tarif inter :
1590 € HT / personne

La gestion des stocks - Perfectionnement

La gestion des stocks est une dimension importante de l'entreprise, il faut savoir la gérer de la meilleure des manières pour maximiser sa rentabilité. Avoir une bonne gestion des stocks, c'est être capable d'avoir la quantité nécessaire au bon moment.

Objectifs de la formation

- Maîtrise des outils de gestion des stocks
- Optimisation de sa méthode de prévision des besoins
- Gestion des flux physiques

Programme de la formation

JOUR 1 :

Points essentiels de la gestion des stocks

- Rappels : utilité et catégories de stocks, règles de gestion
- Analyse globale avec les méthodes ABC et ABZ
- Le dilemme de la classe C
- La gestion orientée client : stocks et juste-à-temps
- Taux de rotation et couverture des stocks
- Trouver le bon équilibre pénurie/possession de stock
- Gestion économique des stocks par l'optimisation des flux

S'entraîner à la pratique des techniques d'approvisionnement

- Cadencement, définition et déclenchement du seuil et point de commande
- Stock minimal de sécurité
- Plan de production (PDP)
- Calcul des besoins nets (CBN)
- Réduire son nombre de commandes

JOUR 2 :

Mise en place des méthodes prévision et gestion des aléas

- Régression linéaire, lissage exponentiel et saisonnalité des produits
- Analyser les séries chronologiques
- Optimisation du stock de sécurité (calcul du taux de service et du stock de sécurité optimisé)
- Exemples d'aléas pouvant intervenir sur le stock et leurs corrections

Prérequis

Avoir suivi la formation « La gestion des stocks – Initiation » ou avoir un niveau équivalent

Public cible

- Gestionnaire de stocks
- Approvisionneur
- Logisticien
- Tout personne en charge de la gestion des stocks

Pédagogie

Méthodes d'apprentissage et d'évaluation :

- Apports théoriques et pratiques
- Travaux d'application et cas pratiques
- Évaluation des acquis en fin de formation

Intervenant :
Formateur de terrain de haut niveau professionnel, doté d'un véritable sens de la pédagogie

Supports de formation remis :
Support de formation et corrigés des exercices

Une attestation de formation sera délivrée à chaque participant