L'OPTIMISATION DES COÛTS DE STOCKS

Durée de la formation :
2 jours

Tarif intra :
4590 € HT / groupe

Tarif inter :
1590 € HT / personne

L'optimisation des coûts de stocks

Ayant pour objectif perpétuel de baisser les prix ou d'avoir plus de marge, les sociétés tentent d'optimiser les coûts de stocks afin d'atteindre leur objectif. C'est un axe stratégique majeur pour beaucoup d'entreprises. Par conséquent, il est nécessaire de comprendre les bases du stockage pour améliorer l'efficacité et choisir la meilleure méthode pour votre entrepôt.

Objectifs de la formation

- Gérer les stocks et leur renouvellement économique
- Déterminer la méthode d'approvisionnement adaptée aux contraintes de l'entreprise
- Optimiser la gestion des stocks et de leurs coûts tout en évitant la rupture

Programme de la formation

JOUR 1 :

Identifier les impacts des stocks et de leur gestion dans l'entreprise

- Comprendre le rôle de la gestion des stocks et définitions
- Gestion des approvisionnements et des stocks
- Concepts de base

Mettre en œuvre une gestion économique des stocks

- Analyse des articles selon leur priorité et de leur valeur
- Déterminer les différents coûts liés au stock (gestion, physique, rupture …)
- Définir les quantités et périodes économiques des produits gérés en stock
- Construire le planning des approvisionnements fournisseurs

JOUR 2 :

Distinguer les méthodes d'approvisionnement

- Les paramètres du délai de livraison
- Les différentes méthodes d'approvisionnement
- Les approvisionnements sous contrainte

Opérer la gestion administrative des stocks

- Valorisation des stocks en Fifo, Lifo, PMP
- Maitriser les différents types d'inventaires
- Éviter les risques de rupture
- Déterminer le niveau de stock de sécurité et les indicateurs de suivi des stocks

Prérequis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation

Public cible

Toute personne chargée de la gestion de stock

Pédagogie

Méthodes d'apprentissage et d'évaluation :

- Apports théoriques et pratiques
- Travaux d'application et cas pratiques
- Évaluation des acquis en fin de formation

Intervenant :
Formateur de terrain de haut niveau professionnel, doté d'un véritable sens de la pédagogie

Supports de formation remis :
Support de formation et corrigés des exercices

Une attestation de formation sera délivrée à chaque participant