OPTIMISER SES APPROVISIONNEMENTS LOGISTIQUES

Durée de la formation :
2 jours

Tarif intra :
4590 € HT / groupe

Tarif inter :
1590 € HT / personne

Optimiser ses approvisionnements logistiques

Qu'il s'agisse de matières premières ou de produits finis, le stock est essentiel au fonctionnement normal de l'entreprise. Cependant, les coûts peuvent vite être assez élevé. Par conséquent, il est essentiel d'arbitrer correctement la sélection du nombre de stocks pour optimiser la gestion.

Objectifs de la formation

- Identifier les méthodes de calcul adaptées au secteur
- Élaborer une typologie des articles afin de choisir la meilleure méthode de calcul
- Utiliser des historiques de ventes et de prévisions pour optimiser les stocks
- Elaborer des paramètres de gestion des commandes
- Définir les indicateurs nécessaires à un meilleur pilotage des stocks

Programme de la formation

JOUR 1 :

Définir la typologie des stocks

- Savoir gérer son stock, prévoir et être réactif
- Le stock et le confort
- Le stock et les coûts
- Les stocks intermédiaires

Organiser la gestion des approvisionnements

- La problématique l'approvisionnement
- Les politiques de gestion des stocks
- Le rythme d'approvisionnement, cycles économique
- L'optimisation par le calcul
- Le calcul de la période optimale

JOUR 2 :

Prédire l'incertain

- La modélisation de l'incertain et lien avec la qualité de service
- Introduction du stock de sécurité
- La probabilité de non-rupture
- La définition d'une politique d'approvisionnement
- Les principes de réduction des stocks
- Le lien entre approvisionnement, gestion des stocks et administration des ventes

Prévenir la demande et l'impact sur les stocks

- Le principe général des prévisions des ventes
- L'analyse de l'historique (cas pratique)
- La moyenne mobile, la tendance
- Les coefficients saisonniers mensuels
- Les ventes corrigées des Variations Saisonnières
- Les méthodes de prévision
- L'évaluation de la qualité de la prévision et lien avec les stocks

Prérequis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation.

Public cible

Toutes personnes en charges de l'exploitation d'un entrepôt, chef d'entreprise, responsables logistique etc...

Pédagogie

Méthodes d'apprentissage et d'évaluation :

- Apports théoriques et pratiques
- Travaux d'application et cas pratiques
- Évaluation des acquis en fin de formation

Intervenant :
Formateur de terrain de haut niveau professionnel, doté d'un véritable sens de la pédagogie

Supports de formation remis :
Support de formation et corrigés des exercices

Une attestation de formation sera délivrée à chaque participant